



# لائحة الصلاحيات الإدارية والمالية



جمعية العون لرعاية السجناء  
تأسست عام 2020

## أولاً: أحكام عامة

**مادة (١) :** سريان العمل باللائحة والتعديل عليها:

١. يبدأ العمل بهذه اللائحة من تاريخ اعتمادها من مجلس الادارة.
٢. تعتبر الأنظمة والتعليمات والقرارات التي تصدر في الجمعية تفسيراً لهذه اللائحة جزءاً متمماً لها.
٣. تتم مراجعة لائحة الصلاحيات بشكل منظم ويتم تنفيتها وتحديثها وفقاً لتغير ظروف الجمعية بقرار من الجهة التي أصدرتها.
٤. لا يجوز تعديل أو إبطال أو حذف أو إضافة أي مواد أو بنود في هذه اللائحة إلا بموافقة مجلس الادارة.

**مادة (٢) مسؤولية ممارسة الصلاحيات :**

١. إن جداول الصلاحيات المرفقة تشكل في مجموعها أداة فعالة لتنظيم سير العمل وتضع حدوداً للسلطات وتدرجها، ويجب على كافة المسؤولين في الجمعية الالتزام بهذه الصلاحيات على مختلف مستوياتهم الوظيفية.
٢. تربط الصلاحيات المرفقة بشكل مطلق و مباشر بالوظائف ولا يجوز ممارستها إلا من قبل الأشخاص المعينين رسمياً في هذه الوظائف أو من يتم تفويضه.
٣. يتحمل صاحب الصلاحية الأصلي كامل المسؤولية في استخدام الصلاحيات المنوحة له.
٤. يتم إثبات ممارسة الصلاحية بالتوقيع الكامل وليس بالتأشير، بالإضافة إلى وجوب اقتران التوقيع بالاسم الكامل لصاحبها ولقب وظيفته وتاريخ التوقيع.

**مادة (٣) العلاقة بين الصلاحيات والمسؤوليات :** إن كل مسؤولية تتطلب تخويل الصلاحية المناسبة للمسؤول لتمكينه من القيام بها، وكل صلاحية تعني تحويل هذا المسؤول المسؤولية لممارسة هذه الصلاحية على الوجه الصحيح وانطلاقاً من هذا المبدأ فإن جداول الصلاحيات توضح بطريقة مباشرة أو غير مباشرة هذه المسؤوليات.

**مادة (٤) الحدود العامة لممارسة الصلاحيات**

١. لا يحق لصاحب الصلاحية استخدام الصلاحيات المخولة له بمقتضى هذه اللائحة خارج نطاق اختصاصه أو عمله الرسمي أو لمنفعة شخصية.
٢. لا يجوز فصل أي بند من بنود الاتفاق إلى جزأين أو أكثر بحيث يتجاوز مجموع هذه الأجزاء حد الصلاحية التي يتمتع بها صاحب هذه الصلاحية، وفي مثل هذه الأحوال يجب الحصول على موافقة الجهة ذات الصلاحية الأعلى.
٣. يجب على صاحب الصلاحية عند اتخاذ القرارات بموجب الصلاحيات المنوحة التأكد من استيفاء الشروط والقواعد والإجراءات والضوابط الأخرى التي ينص عليها نظام الجمعية والسياسات واللوائح والتعليمات الداخلية.

**مادة (٥) تفويض الصلاحيات:**

يجوز لأصحاب الصلاحية تفويض بعض صلاحياتهم حسب القواعد التالية:

- يجوز أن يكون التفويض بشكل جزئي أو وقتي للمستوى الوظيفي التالي.
- يجب أن يكون التفويض بشكل مكتوب توافق عليه السلطة الأعلى.
- تبقى المسؤولية عن الصلاحيات المفوضة على عائق من قام بتفويض هذه الصلاحيات كما تقع المسؤولية على المفوض له.



• يجب أن يتم إخطار جميع الجهات ذات العلاقة بالتفويض.  
 • يحق لصاحب الصلاحيات الأصلي الذي فوض صلاحياته سحب بعض أو كل الصلاحيات المفوضة حينما يرى ذلك.

• في الحالات الطارئة وحالات المرض والغياب أو عدم وجود الشخص المفوض لأي سبب، فإن الصلاحيات المفوضة تعود إلى صاحب الصلاحيات الأصلي.

## أولاً: مسحوفة الصلاحيات

### (١) الصلاحيات الإدارية العليا

صاحب الصلاحيات						البند
الوزارة	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	الإجراءات	
	تعتمد				انتخاب أعضاء مجلس الإدارة أو تجديد عضويتهم أو إنهاوها.	
	تعتمد	يوصي			تعديل النظام الأساسي للجمعية أو فتح فروع لها.	
	تعتمد	يوصي			حل الجمعية أو دمجها في جمعية أخرى.	
	تعتمد	يوصي	توصي	يوصي	التصديق على تقرير مراجعة الحسابات الخارجية على الموازنة والحساب الخاتمي	
	تعتمد	يعتمد	توصي	يعتمد	الموازنة التقديرية.	
	تعتمد	توصي	يُعد		الموازنة الختامية.	
			تعتمد	يُعد	اختيار القنوات الاستثمارية المختلفة.	
		يعتمد	يعتمد	يُعد	اعتماد اللوائح المالية والإدارية والتتنظيمية التي تنظم سير العمل بالجمعية.	
تعيين					تعيين مراجع حسابات خارجي وتحديد أتعابه.	
توكيل		يعتمد	توصي		تعيين المدير التنفيذي للجمعية وتحديد اختصاصاته ومسؤولياته.	١
		يعتمد	توصي	يوصي	قبول أو رفض المنح والهبات والإعانات.	١
		يعتمد	توصي	يُعد	وضع الضوابط الالزمة لتحديد المستفيدين من خدمات الجمعية.	١
		يعتمد	توصي	يُعد	تحديد البنوك التي تودع فيها أموال الجمعية.	١
		يعتمد	توصي	يُعد	تشكيل اللجان الدائمة أو المؤقتة التي تطلبها حاجة العمل.	١
		يعتمد		يرفع	البت في طلبات الانضمام إلى عضوية الجمعية.	١
	تعتمد	يوصي		يُعد	افتتاح فروع للجمعية.	١
		تعتمد	توصي	يوصي	تعيين المراجع الداخلي للجمعية ومتابعة أعماله.	١



				يعتمد	يوصي	تحصيل الجمعية أي نوع من الإيرادات بخلاف تلك الواردة في اللائحة المالية
--	--	--	--	-------	------	--

## (٢) صلاحيات التنظيم الهيكلي

البند م	صاحب الصلاحية					الإجراء
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير الشؤون الإدارية	
١		يعتمد	توصي	يوصي	يعد	الهيكل التنظيمي (مستوى الإدارة فما فوقه).
٢		يعتمد		يوصي	يعد	الهيكل الوظيفية الفرعية (مستوى القسم فما دونه).
٣			تعتمد	يوصي	يعد	تصنيف وترتيب الوظائف المسميات والمراتب ومتطلبات شغليها.

## (٣) صلاحيات إعداد الأنظمة واللوائح المالية

البند م	صاحب الصلاحية					الإجراء
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير الشؤون الإدارية	
١		يعتمد	تعتمد	يوصي	يحضر	السياسات واللوائح المالية
٢		يعتمد		يوصي	يعد	الإجراءات المالية
٣			تعتمد	يوصي	يعد	تقارير دورية عن الوضع المالي للجمعية



(٤) صلاحيات إعداد نوائح شؤون الموظفين والرواتب

صاحب الصلاحيَّة					البند
					م
يعتمد	توصي	يوصي	يُعد	لائحة تنظيم العمل	١
يعتمد	توصي	يوصي	يُعد	سلم الرواتب والمكافآت	٢
		يعتمد	يُعد	إجراءات شؤون الموظفين	٣
		يعتمد	يُعد	نماذج شؤون الموظفين	٤

(٥) صلاحيات تشكيل اللجان

صاحب الصلاحيَّة					البند
					م
يعتمد	رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الإدارة	لجان على مستوى أعضاء مجلس الإدارة	١
	يوصي	يُعد		لجان على مستوى مديرى الإدارات	٢
		يعتمد	يوصي	لجان على مستوى الأقسام	٣

(٦) صلاحيات الموارد البشرية

صاحب الصلاحيَّة					البند
اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير الشؤون الإدارية	مدير تنمية الموارد البشرية	مدير الإدارة المختص	الإجراء
	يعتمد	يوصي	يُعد		التعيين لشغل الوظائف
	يعتمد	يوصي	يُعد		الإعلان عن الوظائف الشاغرة
يعتمد	يوصي	يوصي	يُعد		تشكيل لجنة لاختيار المتقدمين لشغل الوظائف
	يعتمد		يوصي		اعتماد نتيجة اختيار المتقدمين
	يعتمد			يوصي	التنازل عن بعض متطلبات شغل الوظيفة لصالحة العمل
	يعتمد	يوصي	يُعد		تقارير الصلاحية عن فترة التجربة
يعتمد			يعتمد		انتداب داخل المملكة: المدير التنفيذي.
	يعتمد		يعتمد	يوصي	انتداب داخل المملكة: جميع الموظفين



						انتداب خارج المملكة: المدير التنفيذي.
						انتداب خارج المملكة: جميع الموظفين
						النقل
		يعتمد	يعتمد		يُعد	١. من قسم إلى قسم آخر داخل الإدارة
		يعتمد		يعتمد	يُعد	٢. من إدارة إلى إدارة داخل الجمعية
		يعتمد		يُعد		٣. من وظيفة نوعية إلى أخرى
مجلس الادارة يعتمد	يوصي			يُعد		التعاقد مع الخبراء
	يعتمد	يوصي		يُعد		بدل طبيعة عمل لبعض الوظائف
	يعتمد	يوصي		يُعد		بدل ندرة
	يعتمد	يعتمد	يوصي			المكافأة التشجيعية بحد أقصى
	يُوافق		يوصي			راتب شهر واحد
يعتمد	يُوافق		يوصي			المكافأة التشجيعية التي تزيد عن راتب شهر واحد
	يعتمد	يوصي		يُعد		التكليف بالعمل
يعتمد مجلس الادارة	يوصي		يُعد			التمديد بعد بلوغ سن ٦٠
يعتمد	يوصي		يُعد			الإجازات: ١- الإجازة الاستثنائية
	يعتمد	يعتمد الادارات الموظفين	يوصي	يُعد		٢. الإجازة السنوية
	يعتمد	يعتمد الادارات الموظفين	يوصي	يُعد		٣. إجازة أداء الحج
	يعتمد	يعتمد الادارات الموظفين	يوصي	يُعد		٤. الإجازة المرضية
	يعتمد			يعد ويوصي		تقدير الأداء الوظيفي
	يعتمد	يوصي				التحقيق: الإحالة إلى التحقيق
	يعتمد	يوصي				تشكيل لجنة التحقيق
يعتمد المدير التنفيذي	يعتمد الادارات التحقيق توصي	لجنة التحقيق توصي				توقيع الجزاءات
	يعتمد	يوصي	يوصي	يُعد		التدريب ١. خطط وبرامج التدريب السنوية
	يعتمد	يوصي	يوصي	يُعد		٢. البرامج التدريبية التي تنظم لمنسوبي الجمعية



	يعتمد	يوصي	يُعد	٣. اعتماد قوائم المرتّحين	
للمدير التنفيذي وبقرار منه تكليف موظفي الجمعية وفهم مدير الفروع بالعمل ساعات إضافية متى تطلب العمل تكليفهم بعمل إضافي على أن يكون ذلك في أضيق الحدود ويقوم مدير الفروع ومديرو الإدارات بالمركز الرئيس كلّ فما يخصه بالترؤسية بين يكفلون بالعمل ساعات إضافية وفق الضوابط المنصوص عليها في لائحة تنظيم العمل وضمن اعتماد الميزانية التقديرية.				العمل الإضافي	٢٢

(٧) صلاحيات التصرف في بيع المتروكات (١)

صاحب الصلاحية						البند
اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير الشؤون الإدارية	مدير تنمية الموارد البشرية	مدير الإدارة المختصة	الإجراء	
يعتمد مجلس الإدارة	يوصي	يُعد			١. التصرف في بيع المتروكات <sup>١</sup>	١

(٨) صلاحيات توقيع الشيكات

صاحب الصلاحية		البند
رئيس مجلس الإدارة	الممثل المالي	
يوقع بالاعتماد	يُعد	١. التوقيع على الشيكات لجميع المبالغ.

(٩) صلاحيات الموافقة على المناقلات في الميزانية واعتماد التقارير ونماذج الشؤون

المالية ومخاطبة البنوك

صاحب الصلاحية						البند
الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الشؤون المالية	قسم المحاسبة	الإجراء	
	يعتمد	يوصي	يُعد		١. إجراء المناقلات بين أبواب الميزانية	١

١. المتروكات : عبارة عن المواد والمعدات غير المستخدمة وتم الاستغناء عنها.<sup>١</sup>

٢. تقوم لجنة الجرد بتحضير قوائم بالمتروكات وتقدير أثمانها من خلال التنسيق مع مديري الفروع

والإدارات المختصة بالمركز الرئيسي .

٣. يلزم الحصول على ثلاثة عروض للمنافسة



		يعتمد	يوصي		إجراء المناقلات ضمن بنود النفقات الاجتماعية	٢
		يعتمد	يوصي		إجراء المناقلات ضمن بنود المصاريـف غير المباشرة بحدود ٢٠ % من قيمة البند	٣
		يعتمد	يوصي		وضع أسس وتعليمات إعداد الموارنة التقديرية	٤
		يعتمد	يُعد		التقارير المالية : ١- تقارير شهرية ٢- تقارير ربع السنوية	٥
	تعتمد	يعتمد	يُعد	مراجع الحسابات بعد	٣- التقرير المالي السنوي	٦
		يعتمد	يوصي		نماذج الشروط المالية	٧
		يعتمد	يوصي		مخاطبة البنوك لإيقاف وإلغاء الشيكـات و طلب كشوف حسابات الجمعية	٨
		يعتمد	يوصي		طلب خدمة الإنترنت لدى البنوك للاتصال فقط على حسابات الجمعية	٩

#### (١٠) صلاحيات الاستثمار

البنـد	الإـجرـاء	صاحب الصـلاحـية				
		الجمعـيـةـ العـمـومـيـة	مـجلسـ الإـداـرـة	المـديـرـ التـقـيـديـ	بـنـةـ تـنـميةـ اـمـوـارـ	
١	اختيار القوـاتـ الـاستـشـارـيـةـ المـخـلـفةـ	يعتمـدـ	يـوصـيـ	يـُـعـدـ		
٢	الـسـيـاسـاتـ وـالـخـطـطـ الـخـاصـةـ بـالـاسـتـثـمارـ	يعتمـدـ	يـوصـيـ	يـُـعـدـ		
٣	تشـكـيلـ لـجـنةـ الـاسـتـثـمارـ وـتحـديـدـ صـلـاحـيـاتـهاـ	يعتمـدـ	يـوصـيـ	يـُـعـدـ		
٤	اتـخـاذـ قـرـاراتـ الـاسـتـثـمارـ الـتـيـ تـقـومـ بـهـاـ الجـمـعـيـةـ	يعتمـدـ	يـوصـيـ	يـُـعـدـ		

#### (١١) صلاحيات التعاقد عن طريق المنافسة

البنـد	الإـجرـاء	صاحب الصـلاحـية				
		الجمعـيـةـ العـمـومـيـة	مـجلسـ الإـداـرـة	المـديـرـ التـقـيـديـ		
١	منافـسـاتـ قـيمـتهاـ مـنـ ٠ـ مـلـيـونـ إـلـىـ ٢٠ـ مـلـيـونـ رـيـالـ	تعـتمـدـ	يـعـتمـدـ			

١. يتم تشكيل لجنة فتح المظاريف حيث لا يقل عدد أعضائها عن ثلاثة، ويكون أحدهم المراجع<sup>٢</sup>

الداخلي أو المدير المالي.



منافسات قيمتها لا تزيد عن ١٠ ملايين ريال

٢

	يعتمد	يوصي			
--	-------	------	--	--	--

#### (١٢) صلاحيات الشراء المباشر

الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير المؤون اطالية	صاحب الصلاحية	البند	
					الإجراءات	م
	يعتمد	يوصي	يعد	التأمين المباشر بما لا يزيد عن مئة ألف ريال ٣	١	

٢. يتم تشكيل لجنة بقرار من رئيس اللجنة التنفيذية لدراسة وتحليل العروض لا يقل عدد أعضائها عن ثلاثة من المختصين ويكون أحدهم المراجع الداخلي أو المدير المالي. ولها أن تستعين بمن تراه من الفنيين وترفع توصياتها إلى المدير العام .
٣. يجوز لصاحب الصلاحية إلغاء المنافسة بناء على توصية لجنة دراسة وتحليل العروض .
٤. صاحب الصلاحية في اعتماد المنافسة هو نفس صاحب الصلاحية في قبول العرض الوحيد .

٥. لا يجوز تجزئة الاحتياجات بغرض التحول من طريقة لأخرى من طرق التأمين أو بغرض الاستفادة من مستويات الصالحيات.

٦. يراعى عند تأمين احتياجات الجمعية التأكيد من عدم توافر المواد المطلوب توريدتها في مستودعات الجمعية .

٩



### (١٣) صلاحيات الشراء المباشر

الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الشؤون المالية	قسم المشتريات	صاحب الصلاحية	البند
	يعتمد	يوصي	بعد		عقود الإيجار التي تزيد قيمتها على (٢٠٠٠،٠٠٠) ريال	١
	يعتمد	يوصي	يوصي	بعد	عقود الإيجار التي قيمتها من (٥٠٠،٠٠٠ إلى ٢٠،٠٠٠،٠٠٠) ريال	٢
	يعتمد	يوصي	يوصي	بعد	عقود الإيجار التي لا تتجاوز (٥٠٠،٠٠٠) ريال	٣

### ٤ النشاطات الاجتماعية والعلاقات العامة

الصلاحية	البند	م
المدير	الإعلان في الصحف عن نشاطات الجمعية وخططها.	١
المدير	التصريحات لوسائل الإعلام.	٢
المدير	إقامة حفلات لضيوف الجمعية وتوزيع موظفيها وتكريمهم.	٣
المدير	الاشتراك في الصحف.	٤
المدير	دعوة الوفود الرسمية وغير الرسمية من داخل المملكة.	٥
المدير	دعوة الوفود الرسمية وغير الرسمية من خارج المملكة.	٦



## ١٥ توقيع الخطابات الصادرة من الجمعية

صاحب الصلاحية	بند الصلاحية	م
رئيس مجلس الإدارة	توقيع الخطابات الموجهة لخادم الحرمين الشريفين وصاحب السمو الملكي ولد العهد.	١
رئيس مجلس الإدارة	أصحاب السمو الملكي الأمراء ومعالي الوزراء.	٢
مجلس الإدارة	توقيع الخطابات الموجهة لأصحاب السعادة وكلاء الوزارات وأمناء الجهات المماثلة.	٣
مجلس الإدارة	توقيع الخطابات الموجهة للمديرين العامين ومديري الشركات والبنوك.	٤
رئيس مجلس الإدارة	توقيع خطابات الشكر للمتبرعين بأكثر من (١٠٠٠،٠٠٠) ريال	٥
رئيس مجلس الإدارة	توقيع خطابات الشكر للمتبرعين بمبلغ (١٠٠،٠٠٠) لغاية (١٠٠،٠٠٠) ريال	٦
نائب مجلس الإدارة	توقيع خطابات الشكر للمتبرعين بأقل من (١٠٠،٠٠٠) ريال	٧
المدير التنفيذي	توقيع الخطابات الموجهة لمدير مكتب العمل والتنمية الاجتماعية بالمحافظة	٨

## ١٦ التحاطب داخلياً

مستوى التحاطب	الوظيفة	م
يتخاطب مع رئيس اللجنة التنفيذية والمدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	١
يتخاطب مع المدير التنفيذي	رئيس اللجنة التنفيذية	٢
يتخاطب مع مديرى الإدارات المتعددة بالإدارة التنفيذية	المدير التنفيذي	٣
يتخاطب مع مديرى الإدارات الأخرى وكذلك رؤساء الأقسام التابعين له	مدير الإدارة	٤
يتخاطب مع بقية رؤساء الأقسام في الإداره التابع لها وما دون	رئيس قسم	٥
يتخاطب مع رئيسه المباشر	بقية الموظفين	٦



## **أولاً: صلاحيات المدير التنفيذي**

### **أ - الصلاحيات الإدارية :**

- الاعتماد المبدئي للهيكل التنظيمي لعرضه على مجلس الإدارة للاعتماد النهائي.
- اعتماد الخطط و البرامج التنفيذية للجمعية.
- اعتماد كافة القرارات المتعلقة بموظفي الجمعية.
- الاعتماد النهائي لجميع برامج الجمعية قبل تنفيذها.
- الاعتماد النهائي لجميع إصدارات الجمعية قبل طباعتها.

### **ب - الصلاحيات المالية :**

- إعداد الموازنة السنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة .
- الاعتماد النهائي للعقود والمصاريف التي لا يزيد مبلغها عن ١٠،٠٠٠ ريال . سعودي .
- الاعتماد المبدئي للعقود التنفيذية التي تزيد مبالغها عن ١٠،٠٠٠ ريال سعودي لعرضها على مجلس الإدارة بالموافقة النهائية.
- اعتماد إصدار الشيكات و أوامر الصرف على حسب ما خول له من قبل مجلس الإدارة.
- اعتماد مسیرات الرواتب لجميع الموظفين.
- اعتماد صرف العلاوات والزيادات السنوية لجميع الموظفين.

### **ج- الصلاحيات الفنية :**

- الإشراف العام على تنفيذ مختلف البرامج المتعلقة بالجمعية .
- الإشراف العام على تنمية وتنفيذ الأهداف الخاصة ببرامج الجمعية وأقسامها.
- الاطلاع على التقارير الشهرية الفنية لإدارة الجمعية ووحداتها وأقسامها.
- رئاسة اجتماعات مديرى إدارة الجمعية ووحداتها وأقسامها.
- الإشراف على أداء مديرى الإدارة الإدارية والفنية.
- الموافقة النهائية على تعيين المديرين والعاملين وفق اللوائح المنظمة.
- الإشراف العام على الموقع الإلكتروني العام للجمعية ومتابعة التقارير الدورية.

## **ثانياً: صلاحيات مدير إدارة الجودة والتطوير**

- إعداد مقترن الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للإدارة، وتطوير المؤشرات الأدائية الخاصة بالعمل، والعمل على تحقيقها. وتطوير عملية الحوكمة المؤسسية. والإشراف على اعداد الخطط السنوية التشغيلية بالتنسيق مع الوحدات التنظيمية في الجمعية.
- مراقبة العمليات الإدارية كالخطاب وإعداد الموازنة، والتقارير، وتقديم الخدمات، ورقابتها وتنقيتها وتحسينها.



- قيادة وتحفيظه ومراجعة واعتماد إجراءات وأساليب العمل، ومؤشرات الأداء، والجودة الخاصة بعمليات الإدارة، والقيام بوضع المقترنات الالزمة لتحسين العمل ورفعها إلى الإدارة العليا لاعتمادها والعمل بموجبها.
  - المتابعة الدورية لمؤشرات الأداء، ومراجعة نسب الانجاز، وتقدير الأداء الخاص بموظفي الإدارة، وإعداد التقرير السنوي الخاص بالإدارة ورفعه للإدارة العليا.
  - الإشراف على إعداد تقارير الإنجزار الرابع منوية والسنوية عن نشاطات الجهة والخطط التحسينية.
  - المشاركة في تطوير وتحديث الهيكل التنظيمي للجهة والوحدات التنظيمية بالتنسيق مع إدارة الموارد البشرية والموارد المالية.
  - وضع وتطبيق نظام لتحليل المخاطر واقتراح سيناريوهات بديلة متعلقة بالمبادرات والخطط الاستراتيجية للجهة ومتابعة تطبيقها وربطها مع أنظمة العمل الأخرى المختلفة.
  - المشاركة بإعداد مشروع الموازنة السنوية للجهة بالتنسيق مع إدارة الموارد المالية.
  - الرد على جميع المعاملات الواردة إليه من جميع الأقسام بالجمعية.
  - تقدير أداء موظفي الإدارة.
- ثالثاً : صلاحيات مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية:**

- إعداد مقترن الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للإدارة، وتطوير المؤشرات الأدائية الخاصة بالعمل، والعمل على تحقيقها.
- وضع الخطة السنوية ، وإعداد الموازنة الخاصة بالإدارة لرصد المخصصات المالية للتنفيذ .
- الرد على جميع المعاملات الواردة إليه من جميع الأقسام بالجمعية.
- التوقيع على إخلاء الطرف لمن ينتهي عمله في الجمعية.
- اعتماد طلب الشراء والتوفيق عليه وفق الإجراء المتبعة .
- التوصية بتكليف من تقتضي مصلحة العمل تكليفه بالعمل خارج وقت الدوام الرسمي وفق لأسس النظامية.
- اعتماد المراسلات المتعلقة بالجهات الحكومية لاستكمال إجراءات الموظفين.
- التوصية بالجزاءات الإدارية على منسوبي الجمعية وفقاً للأنظمة.
- التنسيق مع الجهات ذات العلاقة داخل الجمعية في اختصاص عمل الإدارة ونطاقه.
- إصدار القرارات الداخلية التي يتقتضيها حسن سير العمل في الجمعية وفقاً للأنظمة واللوائح.
- تقدير أداء موظفي الإدارة.
- إقرار الصرف من ميزانية وعهدة الإدارة وفقاً للوائح المنظمة.
- الرفع باحتياجات الجمعية من الموارد البشرية والمالية والتجهيزات المختلفة حسب الاحتياجات الواردة من الإدارات والأقسام .
- متابعة عمليات الصيانة والتركيبات في الجمعية.

#### **رابعاً : صلاحيات رئيس قسم تقنية المعلومات :**

- اعداد مقترن الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للادارة، وتطوير المؤشرات الأدائية الخاصة بالعمل، والعمل على تحقيقها.
- الإشراف الفني والإداري على المرؤوسين وتقدير أدائهم وإنجازهم.
- الرد على جميع المعاملات الواردة إليه من جميع الأقسام بالجامعة.
- المشاركة في إعداد موازنة القسم بالتنسيق مع الوحدات المختصة بالجهة.
- وضع المعايير القياسية للشبكات وفق أفضل الممارسات العالمية في مجال تقنية المعلومات، ومواءمتها لمواصفات الأجهزة الحاضنة لها في طلبات الشراء والعقود.
- تقديم خدمات الدعم التقني للشبكة الداخلية المصغرة والشبكة الخارجية الموسعة، ونظام أمن شبكات المعلومات المستند إلى برامج أنظمة عمل متقدمة.
- الإشراف على إجراء التركيبات والتطبيقات الالزمة على أنظمة التشغيل لتلائم متطلبات العمل، وتحديث الأنظمة الأمنية لأجهزة الخوادم المركزية.

#### **خامساً : صلاحيات مدير إدارة الرعاية الاجتماعية**

- اعداد مقترن الخطة الاستراتيجية و التشغيلية للادارة، و تطوير المؤشرات الأدائية الخاصة بالعمل، والعمل على تحقيقها
- وضع خطط داخلية لتطوير ثقافة بناء الفريق، و التعلم المستمر لضمان تقديم العمل بأعلى جودة .
- التأكد من مدى صحة المعلومات المتوفرة في قاعدة البيانات الخاصة بالمستفيدين بالجامعة .
- تحديد احتياجات البرامج والأنشطة الاجتماعية والصحية والثقافية وتقديرها بناء على قاعدة البيانات الاجتماعية والزيارات الميدانية .
- الإشراف الفني على عمليات تدقيق البيانات والمعلومات الاجتماعية من مصادرها المختلفة ومراجعةها وتحديثها وفق منهجية معينة وتوفيقها زمني محدد .
- الإشراف على إجراء البحث الميداني بالمشاركة مع المعينين والجانب المختص والمجتمع المحلي لتحديد احتياجات المستفيدين.
- التحقق من تنسيق الجهد مع إدارة تنمية الموارد المالية لتفعيل كافة الأنشطة والبرامج.
- المشاركة بإعداد مشروع الموازنة السنوية للجهة بالتنسيق مع إدارة الموارد المالية.
- الاطلاع على شكاوى المستفيدين و القيام بحلها أو تحويلها للجهات المختصة حسب اللوائح والتنظيمات.
- الإشراف الفني والإداري على المرؤوسين وتقدير أدائهم وإنجازهم.
- الرد على جميع المعاملات الواردة إليه من جميع الأقسام بالجامعة.

#### **سادساً : صلاحيات مدير إدارة تنمية الموارد المالية**

- اعداد مقترن الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للادارة، وتطوير المؤشرات الأدائية الخاصة بالعمل، والعمل على تحقيقها.



- المساهمة في وضع الخطط السنوية والموسمية للبرامج والمشاريع المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.
- تنظيم الحملات الإعلامية وجمع التبرعات والمشاركة بال زيارات الخيرية.
- الإشراف على قاعات الاجتماعات بمقر الجمعية وتنظيم استخدامها وتهيئتها حسب الحاجة.
- إعلام وتوعية الجمهور داخل وخارج الجمعية عن أهداف وأنشطة الجمعية.
- توفير التغطية الإعلامية عن نشاطات الجمعية باستخدام كافة الوسائل الإعلامية التقليدية والحديثة بالتنسيق مع الإدارات المعنية.
- متابعة تفعيل حسابات الجمعية في قنوات التواصل الاجتماعي.
- وضع ميزانية الإدارة بالتنسيق مع رؤساء الأقسام، وإدارة الشؤون الإدارية والمالية ضمن الميزانية المخصصة.
- الرد على جميع المعاملات الواردة إليه من جميع الأقسام بالجمعية.
- الإشراف الفني والإداري على المسؤولين وتقدير أدائهم وإنجازهم.

#### **سابعاً : صلاحيات مدير الفرع النسائي**

- الرد على جميع المعاملات الواردة .
- وضع الخطة السنوية ، وإعداد الموازنة لرصد المخصصات المالية للتنفيذ .
- إعداد التقارير السنوية و الميزانية الخاصة بالفرع لرفعها واعتمادها.
- المساهمة في إيجاد فريق لتنمية الموارد المالية للفرع النسائي .
- بناء الأهداف السنوية المرتبطة بالخطة الاستراتيجية للجمعية ، ( أو الإشراف على إعداد البرامج العامة التي تساعده على تحقيق أهداف الإدارة ومتابعتها )
- إدارة التمثيل النسائي في ملتقيات سيدات الأعمال والندوات النسائية .
- تقييم الأداء الوظيفي لكافة رؤساء الأقسام التابعة لها، وموظفيها .
- وضع خطة تحفيزية تساعده في تطوير العمل .
- إجراء المقابلات الشخصية للمتقدمات للتوظيف واعتماد الأنسب من نتائج عملية المقابلة .
- قبول أعداد الغياب من عدمها في الفرع النسائي .
- العمل على استقطاب المتطوعات لإشراكهن في النشاطات المختلفة بالجمعية.

أقرت هذه السياسة بالاجتماع ( 4 ) للمجلس المنعقدة بتاريخ 08 / 03 / 2022 م

